



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al bilancio d'esercizio 2023**

## INDICE

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. DATI DI SINTESI.....</b>                                                    | <b>3</b>  |
| <b>2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....</b>                       | <b>4</b>  |
| 2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO .....                                       | 4         |
| 2.2 RAFFRONTA CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....                      | 6         |
| <b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....</b>                             | <b>7</b>  |
| <b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b> | <b>8</b>  |
| 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....                                                 | 8         |
| 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....                                                     | 11        |
| <b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....</b>                             | <b>11</b> |

## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Reggio Calabria per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 8.316

totale attività = € 584.287

totale passività = € 1.082.854

patrimonio netto = - € 498.567

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

| STATO PATRIMONIALE                                              | 31.12.2023      | 31.12.2022      | Variazioni     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>SPA - ATTIVO</b>                                             |                 |                 |                |
| <b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                                 |                 |                 |                |
| SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali                          | 0               | 0               | 0              |
| SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali                           | 15.555          | 16.214          | -659           |
| SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie                        | 12.712          | 12.712          | 0              |
| <b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>                          | <b>28.267</b>   | <b>28.926</b>   | <b>-659</b>    |
| <b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                |                 |                 |                |
| SPA.C I - Rimanenze                                             | 0               | 0               | 0              |
| SPA.C II - Crediti                                              | 416.637         | 294.267         | 122.370        |
| SPA.C III - Attività Finanziarie                                | 0               | 0               | 0              |
| SPA.C IV - Disponibilità Liquide                                | 44.126          | 54.959          | -10.833        |
| <b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>                         | <b>460.763</b>  | <b>349.226</b>  | <b>111.537</b> |
| <b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                          | <b>95.257</b>   | <b>71.924</b>   | <b>23.333</b>  |
| <b>Totale SPA - ATTIVO</b>                                      | <b>584.287</b>  | <b>450.076</b>  | <b>134.211</b> |
| <b>SPP - PASSIVO</b>                                            |                 |                 |                |
| <b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>                                 | <b>-498.567</b> | <b>-506.880</b> | <b>8.313</b>   |
| <b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                        | <b>96.664</b>   | <b>96.664</b>   | <b>0</b>       |
| <b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>SPP.D - DEBITI</b>                                           | <b>824.093</b>  | <b>726.871</b>  | <b>97.222</b>  |
| <b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>                         | <b>162.097</b>  | <b>133.421</b>  | <b>28.676</b>  |
| <b>Totale SPP - PASSIVO</b>                                     | <b>584.287</b>  | <b>450.076</b>  | <b>134.211</b> |

Tabella 1.b – Conto economico

| CONTO ECONOMICO                                               | 31.12.2023   | 31.12.2022 | Variazioni   |
|---------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| A - VALORE DELLA PRODUZIONE                                   | 507.686      | 480.671    | 27.015       |
| B - COSTI DELLA PRODUZIONE                                    | 499.733      | 479.806    | 19.927       |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> | <b>7.953</b> | <b>865</b> | <b>7.088</b> |
| C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI                               | 363          | 0          | 363          |
| D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE             | 0            | 0          | 0            |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)</b>      | <b>8.316</b> | <b>865</b> | <b>7.451</b> |
| Imposte sul reddito dell'esercizio                            | 0            | 629        | -629         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                           | <b>8.316</b> | <b>236</b> | <b>8.080</b> |

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### **2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO**

Nel corso dell'esercizio 2023 è stata posta in essere una variazione al budget economico sintetizzata nella tabella 2.2, che è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 26/10/2023. Nella tabella che segue viene illustrato il dettaglio di questa variazione.

Nella tabella che segue, inoltre, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

| Descrizione della voce                                                     | Budget Iniziale | Rimodulazioni  | Budget Assestato | Conto economico | Scostamenti    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                         |                 |                |                  |                 |                |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                | 351.000         | 0              | 351.000          | 364.995         | 13.995         |
| 2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                           | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                       | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                 | 186.000         | 20.000         | 206.000          | 142.691         | -63.309        |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                | <b>537.000</b>  | <b>20.000</b>  | <b>557.000</b>   | <b>507.686</b>  | <b>-49.314</b> |
| <b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                          |                 |                |                  |                 |                |
| 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci              | 1.500           | 0              | 1.500            | 842             | -658           |
| 7) Spese per prestazioni di servizi                                        | 313.000         | 16.000         | 329.000          | 306.035         | -22.965        |
| 8) Spese per godimento di beni di terzi                                    | 6.500           | 5.000          | 10.500           | 9.337           | -1.163         |
| 9) Costi del personale                                                     | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                            | 1.500           | 0              | 1.500            | 660             | -840           |
| 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci        | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 12) Accantonamenti per rischi                                              | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 13) Altri accantonamenti                                                   | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 14) Oneri diversi di gestione                                              | 171.000         | 29.000         | 200.000          | 182.859         | -17.141        |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                 | <b>492.500</b>  | <b>50.000</b>  | <b>542.500</b>   | <b>499.733</b>  | <b>-42.767</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>            | <b>44.500</b>   | <b>-30.000</b> | <b>14.500</b>    | <b>7.953</b>    | <b>-6.547</b>  |
| <b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                     |                 |                |                  |                 |                |
| 15) Proventi da partecipazioni                                             | 0               | 0              | 0                | 361             | 361            |
| 16) Altri proventi finanziari                                              | 0               | 0              | 0                | 2               | 2              |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari:                                    | 500             | 0              | 500              | 0               | -500           |
| 17)- bis Utili e perdite su cambi                                          | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>              | <b>-500</b>     | <b>0</b>       | <b>-500</b>      | <b>363</b>      | <b>863</b>     |
| <b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                 |                |                  |                 |                |
| 18) Rivalutazioni                                                          | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| 19) Svalutazioni                                                           | 0               | 0              | 0                | 0               | 0              |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>                     | <b>44.000</b>   | <b>-30.000</b> | <b>14.000</b>    | <b>8.316</b>    | <b>-5.684</b>  |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio                                     | 4.000           | 0              | 4.000            | 0               | -4.000         |
| <b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>                                        | <b>40.000</b>   | <b>-30.000</b> | <b>10.000</b>    | <b>8.316</b>    | <b>-1.684</b>  |

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

**VALORE DELLA PRODUZIONE:**

- ✓ Proventi per quote sociali: + € 35.000. Si registra un aumento notevole per questi ricavi rispetto a quanto inizialmente previsto;
- ✓ Proventi per riscossione tasse automobilistiche: - € 7.000. Si è registrata una contrazione rispetto alle previsioni di budget.
- ✓ Contributi da altri enti: - € 20.000. Non ci sono stati contributi da altri enti come invece previsto a budget.
- ✓ Provvigioni attive: - € 9.000. Il decremento riguarda i corrispettivi per le assicurazioni Sara.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI**

Nel corso dell'esercizio 2023 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.



| Descrizione della voce                            | Budget Iniziale  | Rimodulazioni | Budget Assestato | Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2023 | Scostamenti       |
|---------------------------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------------------------------|-------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>               |                  |               |                  |                                        |                   |
| Software - investimenti                           |                  |               |                  |                                        |                   |
| Software - dismissioni                            |                  |               |                  |                                        |                   |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - investimenti |                  |               |                  |                                        |                   |
| Altre Immobilizzazioni immateriali - dismissioni  |                  |               |                  |                                        |                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>        |                  |               |                  |                                        |                   |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                 |                  |               |                  |                                        |                   |
| Immobili - investimenti                           |                  |               |                  |                                        |                   |
| Immobili - dismissioni                            |                  |               |                  |                                        |                   |
| Altre Immobilizzazioni materiali - investimenti   | 10.000,00        |               | 10.000,00        |                                        | -10.000,00        |
| Altre Immobilizzazioni materiali - dismissioni    |                  |               |                  |                                        |                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>          | <b>10.000,00</b> |               | <b>10.000,00</b> | <b>0,00</b>                            | <b>-10.000,00</b> |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>               |                  |               |                  |                                        |                   |
| Partecipazioni - investimenti                     |                  |               |                  |                                        |                   |
| Partecipazioni - dismissioni                      |                  |               |                  |                                        |                   |
| Titoli - investimenti                             |                  |               |                  |                                        |                   |
| Titoli - dismissioni                              |                  |               |                  |                                        |                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>        |                  |               |                  |                                        |                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                    | <b>10.000,00</b> |               | <b>10.000,00</b> | <b>0,00</b>                            | <b>-10.000,00</b> |

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si registra alla data di redazione del Bilancio d'esercizio 2023, una graduale ripresa delle attività commerciali, specie quelle dell'automotive, dove le politiche ambientaliste comunitarie, spingono le case automobilistiche ad un maggior incremento della produzione dei veicoli green, elettrici e ibridi.

Ma permane la situazione d'incertezza sull'adeguatezza e sull'efficacia degli strumenti finanziari e delle misure di sostegno adottate, per fronteggiare la crisi economica e sociale innescata a causa del conflitto tra Ucraina e Russia, che ha portato un forte aumento del costo dell'energia e delle materie prime, tutto ciò ha inciso notevolmente sulla possibilità di ripresa dei consumi e della spesa delle famiglie italiane, in particolare l'industria automobilistica, settore di riferimento prioritario per lo sviluppo dei servizi del Mondo ACI.

L'analisi dei gravi accadimenti bellici intervenuti durante l'esercizio 2023 e prima della redazione del presente bilancio, ha fatto emergere delle potenziali passività che non possono essere controllate dal ns. Ente e che probabilmente avranno ripercussioni anche sul bilancio del 2024.- Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club di Reggio Calabria per l'esercizio in corso sono improntate ad estrema cautela.

L'Automobile Club Reggio Calabria, farà molta attenzione allo scenario politico mondiale, per intraprendere azioni a contrastare il difficile periodo, attraverso politiche di promozione e incentivazione all'associazionismo, al sostegno e all'implemento della rete di delegazioni presente sul territorio per una prestazione dei servizi e maggior soddisfazione alla clientela. Verranno valutate maggiori riduzioni delle spese, senza incidere sulla funzioni e sui compiti Istituzionali dell'Ente.-

## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo**

| <b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>    | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     | <b>Variazione</b> |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| <b>ATTIVITA' FISSE</b>                      |                 |                 |                   |
| Immobilizzazioni immateriali nette          | 0               | 0               | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette            | 15.555          | 16.214          | -659              |
| Immobilizzazioni finanziarie                | 12.712          | 12.712          | 0                 |
| <b>Totale Attività Fisse</b>                | <b>28.267</b>   | <b>28.926</b>   | <b>-659</b>       |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                   |                 |                 |                   |
| Rimanenze di magazzino                      | 0               | 0               | 0                 |
| Credito verso clienti                       | 141.279         | 122.484         | 18.795            |
| Crediti vs società controllate              | 0               | 0               | 0                 |
| Altri crediti                               | 275.358         | 171.783         | 103.575           |
| Disponibilità liquide                       | 44.126          | 54.959          | -10.833           |
| Ratei e risconti attivi                     | 95.257          | 71.924          | 23.333            |
| <b>Totale Attività Correnti</b>             | <b>556.020</b>  | <b>421.150</b>  | <b>134.870</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                        | <b>584.287</b>  | <b>450.076</b>  | <b>134.211</b>    |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                     | <b>-498.567</b> | <b>-506.880</b> | <b>8.313</b>      |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>              |                 |                 |                   |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri | 96.664          | 96.664          | 0                 |
| Altri debiti a medio e lungo termine        | 0               | 0               | 0                 |
| <b>Totale Passività Non Correnti</b>        | <b>96.664</b>   | <b>96.664</b>   | <b>0</b>          |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                  |                 |                 |                   |
| Debiti vd banche                            | 0               | 0               | 0                 |
| Debiti verso fornitori                      | 676.490         | 612.539         | 63.951            |
| Debiti verso società controllate            | 0               | 0               | 0                 |
| Debiti tributari e previdenziali            | 86.042          | 77.992          | 8.050             |
| Altri debiti a breve                        | 61.561          | 36.340          | 25.221            |
| Ratei e risconti passivi                    | 162.097         | 133.421         | 28.676            |
| <b>Totale Passività Correnti</b>            | <b>986.190</b>  | <b>860.292</b>  | <b>125.898</b>    |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>    | <b>584.287</b>  | <b>450.076</b>  | <b>134.211</b>    |

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -17,64 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -17,52 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a -14,22 nell'esercizio in esame in peggioramento rispetto al valore di -14,18 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a -0,46 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a -0,53. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 0,56 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,49 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     | <b>Variazione</b> |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette                   | 0               | 0               | 0                 |
| Immobilizzazioni materiali nette                     | 15.555          | 16.214          | -659              |
| Immobilizzazioni finanziarie                         | 12.712          | 12.712          | 0                 |
| <b>Capitale immobilizzato (a)</b>                    | <b>28.267</b>   | <b>28.926</b>   | <b>-659</b>       |
| Rimanenze di magazzino                               | 0               | 0               | 0                 |
| Credito verso clienti                                | 141.279         | 122.484         | 18.795            |
| Crediti vs società controllate                       | 0               | 0               | 0                 |
| Altri crediti                                        | 275.358         | 171.783         | 103.575           |
| Ratei e risconti attivi                              | 95.257          | 71.924          | 23.333            |
| <b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>      | <b>511.894</b>  | <b>366.191</b>  | <b>145.703</b>    |
| <b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>                 | <b>2022</b>     | <b>2021</b>     | <b>Variazione</b> |
| Debiti verso fornitori                               | 676.490         | 612.539         | 63.951            |
| Debiti verso società controllate                     | 0               | 0               | 0                 |
| Debiti tributari e previdenziali                     | 86.042          | 77.992          | 8.050             |
| Altri debiti a breve                                 | 61.561          | 36.340          | 25.221            |
| Ratei e risconti passivi                             | 162.097         | 133.421         | 28.676            |
| <b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>     | <b>986.190</b>  | <b>860.292</b>  | <b>125.898</b>    |
| <b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>       | <b>-474.296</b> | <b>-494.101</b> | <b>19.805</b>     |
| Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri          | 96.664          | 96.664          | 0                 |
| Altri debiti a medio e lungo termine                 | 0               | 0               | 0                 |
| <b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>         | <b>96.664</b>   | <b>96.664</b>   | <b>0</b>          |
| <b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>      | <b>-542.693</b> | <b>-561.839</b> | <b>19.146</b>     |
| <b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>                    | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     | <b>Variazione</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                              | <b>-498.567</b> | <b>-506.880</b> | <b>8.313</b>      |
| <b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| - disponibilità liquide                              | 44.126          | 54.959          | -10.833           |
| - crediti finanziari a breve                         | 0               | 0               | 0                 |
| - meno debiti bancari a breve                        | 0               | 0               | 0                 |
| - meno debiti finanziari a breve                     | 0               | 0               | 0                 |
| <b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>       | <b>44.126</b>   | <b>54.959</b>   | <b>-10.833</b>    |
| <b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>      | <b>-542.693</b> | <b>-561.839</b> | <b>19.146</b>     |

### 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

| CONTO ECONOMICO SCALARE                                              | 31.12.2023   | 31.12.2022   | Variazione   | Variaz. %      |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>    | 507.686      | 480.671      | 27.015       | 5,6%           |
| Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>        | -499.073     | -479.146     | -19.927      | 4,2%           |
| <b>Valore aggiunto</b>                                               | <b>8.613</b> | <b>1.525</b> | <b>7.088</b> | <b>464,8%</b>  |
| Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>            | 0            | 0            | 0            |                |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>8.613</b> | <b>1.525</b> | <b>7.088</b> | <b>464,8%</b>  |
| Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti                             | -660         | -660         | 0            | 0,0%           |
| <b>Margine Operativo Netto</b>                                       | <b>7.953</b> | <b>865</b>   | <b>7.088</b> | <b>819,4%</b>  |
| Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari | 363          | 1            | 362          | 36200,0%       |
| <b>EBIT normalizzato</b>                                             | <b>8.316</b> | <b>866</b>   | <b>7.450</b> | <b>860,3%</b>  |
| Proventi straordinari                                                | 0            | 0            | 0            |                |
| Oneri straordinari                                                   | 0            | 0            | 0            |                |
| <b>EBIT integrale</b>                                                | <b>8.316</b> | <b>866</b>   | <b>7.450</b> | <b>860,3%</b>  |
| Oneri finanziari                                                     | 0            | -1           | 1            | -100,0%        |
| <b>Risultato Lordo prima delle Imposte</b>                           | <b>8.316</b> | <b>865</b>   | <b>7.451</b> | <b>861,4%</b>  |
| Imposte sul reddito                                                  | 0            | -629         | 629          | -100,0%        |
| <b>Risultato Netto</b>                                               | <b>8.316</b> | <b>236</b>   | <b>8.080</b> | <b>3423,7%</b> |

### 5. ANALISI OBIETTIVI EX ART. 59 STATUTO ACI

In riferimento agli obiettivi economico, patrimoniale e finanziario stabiliti sulla base delle linee guida definite dal Consiglio Generale dell'ACI nella seduta dell'08 aprile 2021 ai sensi dell'articolo 59 dello statuto ACI, di seguito si riporta una tabella che evidenzia i risultati raggiunti sui vari indici mettendoli a confronto con gli obiettivi che l'Ente si era prefissata per il triennio 2021-2023. I dati 2023 evidenziano una situazione di generale sofferenza dell'Ente. Ci si auspica che nei prossimi anni, grazie alle varie iniziative messe in campo, il sodalizio riuscirà ad invertire la tendenza migliorando le performance.



| AC Reggio Calabria indicatori equilibrio ex art. 59 Statuto ACI - 2021/2023 |             |                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |          |          |          |                              |          |          |                                           |                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------|----------|----------|------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aree di analisi                                                             | Peso % area | Indicatori                     | Peso % Indicatore | Formula<br><small>Grandezza dell'indicazione</small>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Valore di riferimento<br>ACI | Valori   |          |          | Risultato AC Reggio Calabria |          |          | Obiettivo AC Reggio Calabria<br>2021-2023 | Significato Indicatore                                                                                               |
|                                                                             |             |                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              | 2023     | 2022     | 2021     | 2023                         | 2022     | 2021     |                                           |                                                                                                                      |
| Indebitamento<br>v/ACI                                                      | 30,00%      | Livello indebitamento<br>v/ACI | 100,00%           | Indebit. netto vs ACI<br><br><small>(CS scaduti vs ACI + rata a scadenza del piano di rientro - CR scaduti vs ACI)</small><br><u>Totale Attivo</u><br><small>(Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>                                                                                                                                                                                         | ≤10,00%                      | 221.294  | 222.546  | 252.276  | 37,87%                       | 49,45%   | 60,22%   | ≤37,00%                                   | Grado di rilevanza che l'indebitamento v/ACI riveste tra le fonti di finanziamento dell'AC rispetto agli impieghi    |
| Equilibrio finanziario                                                      | 20,00%      | Solidità finanziaria           | 100,00%           | Flusso di cassa gestione operativa<br><small>"Flusso finanziario dell'attività operativa" (voce A Rend.Fin.)</small><br><u>Totale Attivo</u><br><small>(Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>                                                                                                                                                                                               | ≥2,00%                       | -10.832  | 10.379   | 1.352    | -1,85%                       | 2,31%    | 0,32%    | ≥0,00%                                    | Flusso di cassa generato dagli impieghi ossia quanta parte dell'attivo patrimoniale ritorna sotto forma di liquidità |
| Equilibrio economico                                                        | 20,00%      | Ebitda margin                  | 100,00%           | M.O.L. (EBITDA)<br><small>"A. Valore della Produzione" - "B. Costi della Produzione" + "B10. Ammortamenti e svalutazioni" + "B12. Accantonamenti per rischi" + "B13. Altri accantonamenti" (le grandezze sono al netto delle perdite straordinarie)</small><br><u>Valore della Produzione</u><br><small>"A. Valore della Produzione" (le grandezze sono al netto delle perdite straordinarie)</small> | ≥12,00%                      | 8.613    | 1.525    | -37.077  | 1,70%                        | 0,32%    | -8,46%   | ≥3,00%                                    | Indica in quale misura il fatturato si traduce in margine operativo                                                  |
| Equilibrio patrimoniale                                                     | 30,00%      | Solidità patrimoniale          | 100,00%           | Patrimonio Netto<br><small>Passivo Stato Patrimoniale (voce A)</small><br><u>Totale Attivo</u><br><small>(Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)</small>                                                                                                                                                                                                                                             | ≥15,00%                      | -498.567 | -508.880 | -507.117 | -85,33%                      | -112,62% | -121,05% | ≥-75,00%                                  | Adeguatezza del patrimonio netto contabile degli AA.CC. in rapporto al volume degli impieghi                         |

## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

La presenza sul mercato di riferimento di competitors particolarmente agguerriti rende indispensabili interventi adeguati a livello nazionale che prevedano la creazione di nuovi prodotti e la modifica di quelli esistenti, con adeguamenti che consentano di far fronte alle nuove aspettative degli automobilisti.

Il perpetrarsi di una gestione oculata potrà consentire all'Ente un piano di sviluppo e di rilancio attraverso l'apertura di nuove delegazioni sul territorio e incrementando in tal modo il fatturato attraverso lo sviluppo di nuovi rapporti commerciali.-

Una particolare attenzione verrà posta relativamente al debito pregresso vs. ACI ITALIA al 31 dicembre 2023, ciò condiziona ogni analisi dei dati ed impone l'adozione di un Piano di rientro e di sviluppo concreto e realistico.

Come richiesto dalla lettera ACI , prot. 8949/14, si attesta di aver raggiunto gli obiettivi e rispettato i vincoli posti dal regolamento. Si chiede pertanto ai componenti del Collegio dei Revisori di asseverare detta affermazione attraverso il controllo degli elaborati prodotti.

Su tali considerazioni, chiedo all'Assemblea, in base all'art. 24 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità , l'approvazione del Bilancio di Esercizio 2023, nonché la destinazione degli utili sulle perdite portate a nuovo .

Reggio Calabria, 12 marzo 2024

Il Presidente

Giuseppe Martorano

**AUTOMOBILE CLUB R.C.**

Il Presidente

Giuseppe Martorano

